

# ВЫСОКОКОНВЕРСИОННЫЕ СОБЕСЕДОВАНИЯ

АНДРЕЙ СМИРНОВ @SANDARK7



**Saint TeamLead** Conf 2022

# КТО Я?

РУКОВОДИТЕЛЬ КЛИЕНТСКОЙ РАЗРАБОТКИ

БЕССМЕННЫЙ ВЕДУЩИЙ ПОДКАСТА



КТО ИЗ ВАС НАНИМАЕТ?

## НАБЛЮДАЛ ЗА ПРОВЕДЕНИЕМ СОБЕСОВ





# ПОПРОСИЛ СДЕЛАТЬ ПО-СВОЕМУ



УЛУЧШИЛ КОНВЕРСИЮ В 2,5 РАЗА




# МАСШТАБИРОВАЛИ НА ВЕСЬ ДЕПАРТАМЕНТ



# ПРОВЁЛ БОЛЕЕ 1000 СОБЕСЕДОВАНИЙ

A close-up of Baby Yoda (Grogu) sitting in tall green grass. He is wearing his signature beige robe with a fur collar.

Когда проводишь  
1-ое собеседование

A close-up of Mando'ao (Din Djarin) in his Mandalorian armor, holding a silver sword.

Когда проводишь  
200-ое собеседование



# ОПЯТЬ СОВЕТЫ ИЗ СТАТЕЙ В ИНТЕРНЕТЕ



**ИХ ВСЁ РАВНО НИКТО НЕ СОБЛЮДАЕТ**

A photograph of two deer in a grassy field. The deer in the foreground is looking directly at the camera, while the one behind it has its tongue out, touching the first deer's nose. The image is overlaid with humorous Russian text.

**BMW ПОЗАДИ  
МЕНЯ**

**Я ПЫТАЮСЬ  
СОБЛЮДАТЬ  
СКОРОСТНОЙ ЛИМИТ**

**НА ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЯ КАНДИДАТОМ  
ВЛИЯЮТ ВСЕГО 2 ФАКТОРА**

## ДЕНЬГИ

Что если спросить об условиях работы  
на собеседовании, а не после него?





НЕ МОГУ СОВЕТОВАТЬ ПЛАТИТЬ БОЛЬШЕ

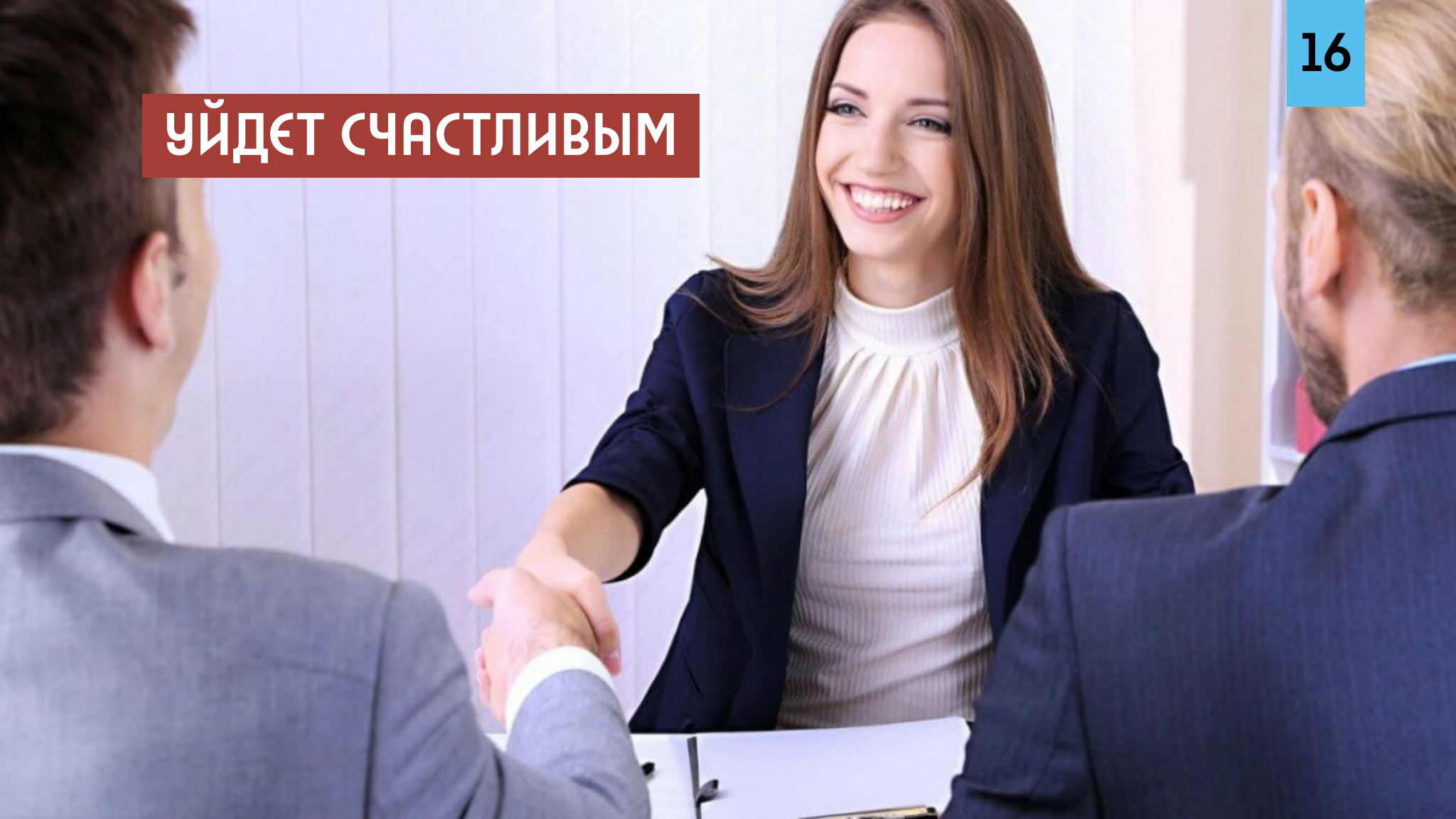




# ВПЕЧАТЛЕНИЕ ОТ СОБЕСЕДОВАНИЯ



**УЙДЕТ СЧАСТЛИВЫМ**



**НУЖНО ОЧЕНЬ ПОДРОБНО ОБЪЯСНИТЬ  
РЕКРУТЕРУ, КОГО ИСКАТЬ**



# СОСТАВЬТЕ ПОРТРЕТ







# ЖЕСТКОСТЬ ФИЛЬТРА

**БАРЬЕР**  
BWT ФИЛЬТРЫ ДЛЯ ВОДЫ

✓ **БАРЬЕР.  
УДОБНО**



## ВЫБИРАТЬ

Любая кассета БАРЬЕР  
подходит ко всем  
фильтрам-кувшинам БАРЬЕР



## ИСПОЛЬЗОВАТЬ

Один компактный фильтр  
заменяет десятки тяжелых  
бутылок с водой



## ЭКОНОМИТЬ

Скидки и персональные  
предложения в мобильном  
приложении БАРЬЕР



## ЖЕСТКОСТЬ ЖЕЛЕЗО

ЗАЩИЩАЕТ  
ОТ НАКИПИ  
И ЖЕЛЕЗА



x3

**60**  
ДНЕЙ  
РЕСУРС

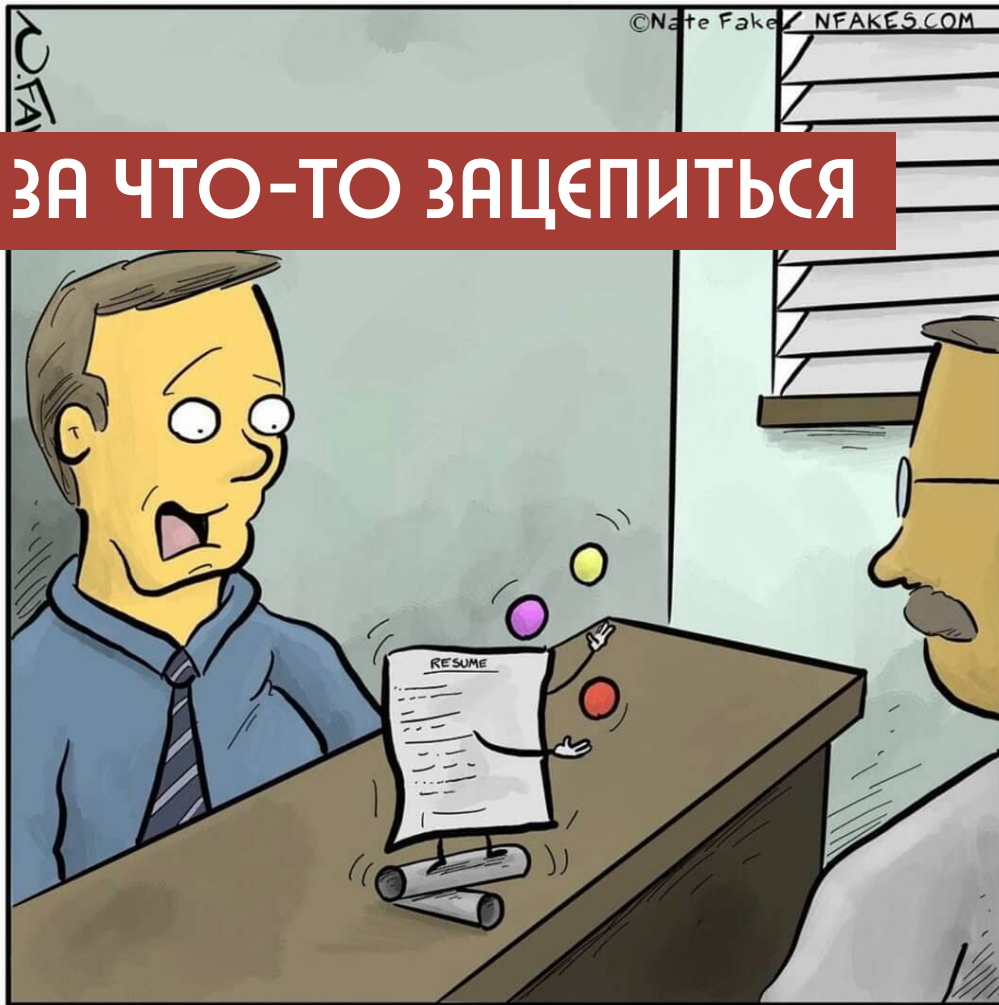
ЗАЩИЩАЕТ  
ОТ НАКИПИ  
И ЖЕЛЕЗА



# ОТБОР РЕЗЮМЕ



# НУЖНО ЗА ЧТО-ТО ЗАЦЕПИТЬСЯ



"Bay.

Ваше резюме действительно впечатляет."



# ОБРАЩАЙТЕ ВНИМАНИЕ НА

👤 СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ ЛЮДЕЙ

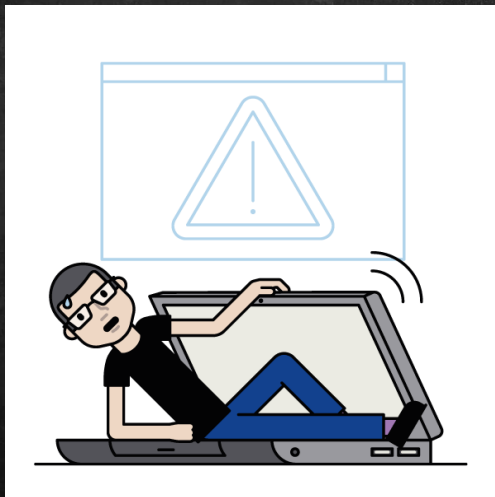
📁 GITHub И ОСТАЛЬНЫЕ ССЫЛКИ НА РЕСУРСЫ

🔍 ИНТЕРЕСНЫЕ МОМЕНТЫ ИЗ БИОГРАФИИ





ВАЖНО



🙈 НЕ СУДИТЕ И НЕ ОЦЕНИВАЙТЕ ИХ ИСХОДЯ ИЗ ЭТОЙ ИНФОРМАЦИИ

🙋 СТРОЙТЕ СЕБЕ ФУНДАМЕНТ ДЛЯ ИНТЕРЕСНОГО СОБЕСЕДОВАНИЯ





УМЕЮ ПОКАЗЫВАТЬ ПЕТРА I



## СЛОВИТЬ ПОКАЗАТЕЛЬНУЮ РЕАКЦИЮ

*“ОДИН РАЗ Я СПРОСИЛ СОИСКАТЕЛЯ, ПОЧЕМУ У НЕГО В РЕЗЮМЕ ПАУЗА В РАБОТЕ В ТЕЧЕНИЕ 3 ЛЕТ. ОН ОТВЕТИЛ «ЭТО НЕ ВАШЕ ДЕЛО».*



## ПРОВЁЛ ОПРОС В ТВИТТЕРЕ



**Андрей Смирнов** @sandark7 · 24 сент.



Внезапно буду не только вести зал на питерской Тимлид Конф, но и выступлю в главном зале с докладом про собесы.

Для примеров мне очень нужны твои самые забавные/нелепые/смешные истории с собеседований, а то я снова буду рассказывать про чувака с банкой пива. Закинь плиз в реплаи



ЗАРАНЕЄ ЧИТАЙТЕ РЕЗЮМЕ



# ТЕХНИЧЕСКОЕ СОБЕСЕДОВАНИЕ





ДОЛЖНО БЫТЬ ОДНО

НЕ ДОЛЖНО БЫТЬ  
СЛИШКОМ КОРОТКИМ





**НЕ ДОЛЖНО БЫТЬ  
СЛИШКОМ ДЛИННЫМ**

**ДОЛЖНО СООТВЕТСТВОВАТЬ  
ЗАЯВЛЕННОМУ УРОВНЮ КАНДИДАТА**

## СПИСОК ВОПРОСОВ

1. СОСТАВЬТЕ СПИСКИ ЗАДАЧ РАЗНОЙ СЛОЖНОСТИ ДЛЯ ДЖУНОВ, МИДЛОВ И СЕНЬОРОВ
2. МОГУТ БЫТЬ ОБЩИЕ ВОПРОСЫ, В КОТОРЫХ ВЫ МОЖЕТЕ РАЗЛИЧИТЬ ГЛУБИНУ ОТВЕТА
3. МАНЕВРИРУЙТЕ МЕЖДУ НИМИ!



# НЕ ОПАЗДЫВАЙТЕ



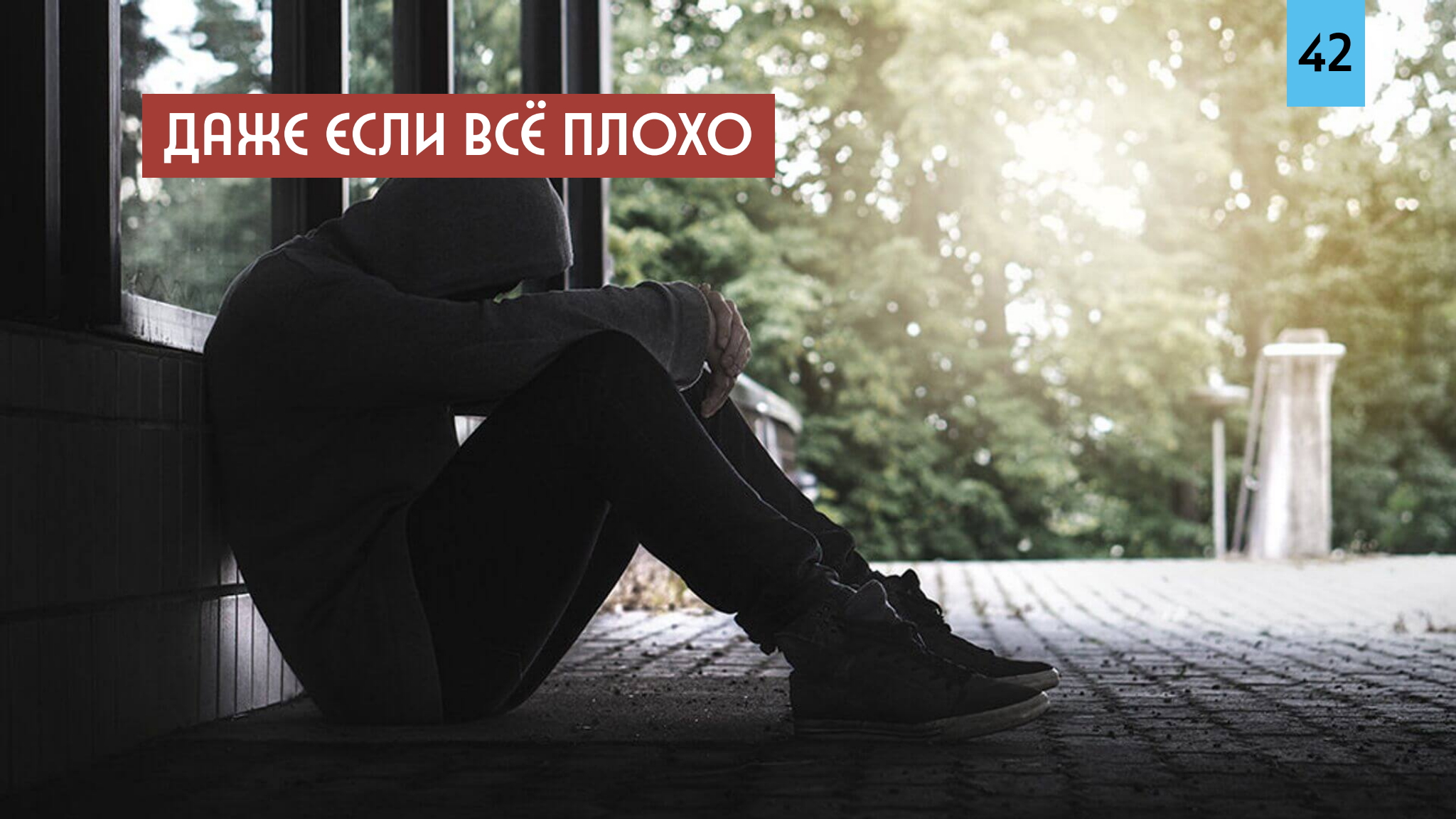
ДАЖЕ ЕСЛИ НЕ ОСНОВНОЙ ИНТЕРВЬЮЕР



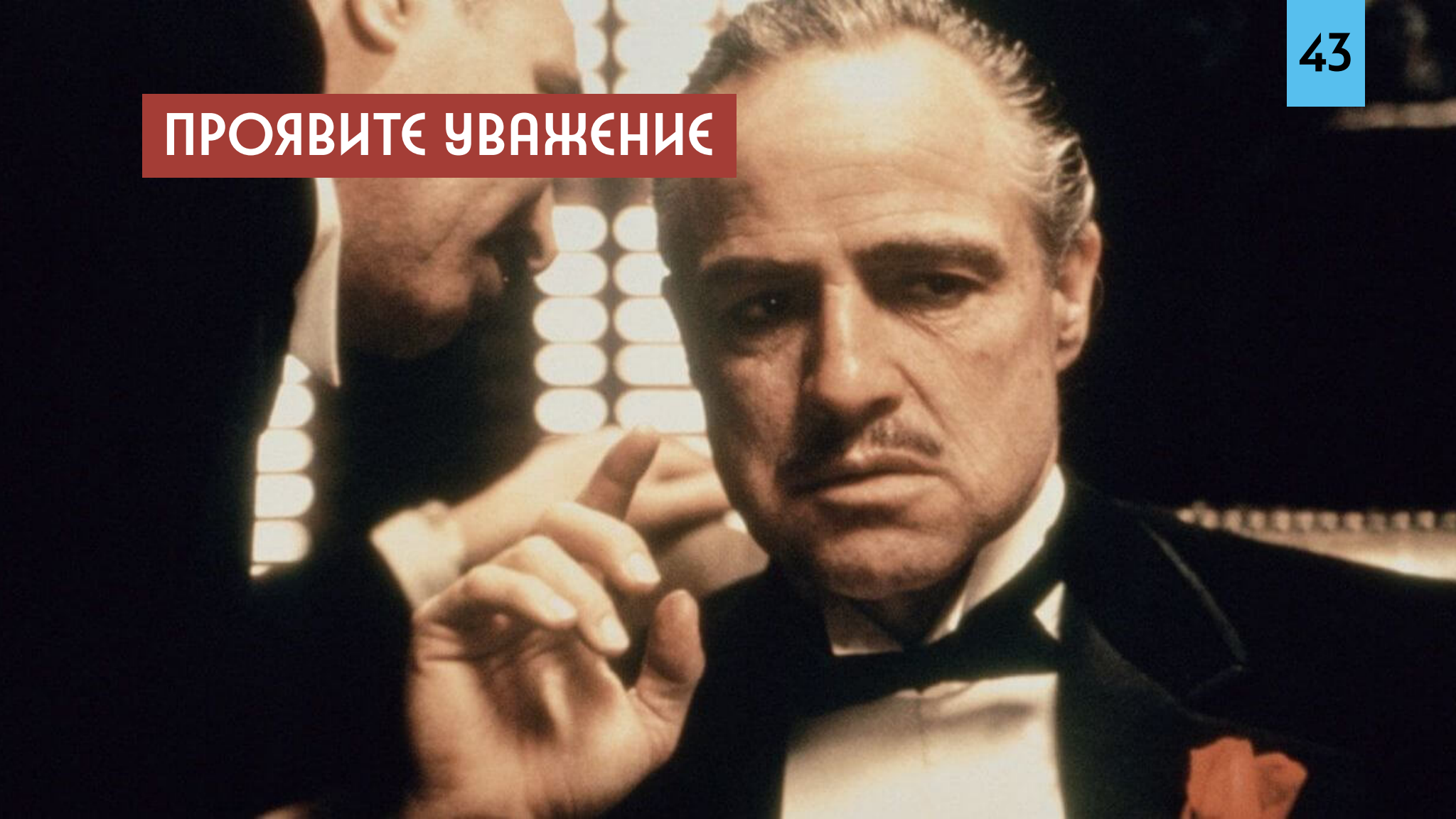




ДАЖЕ ЄСЛИ ВСЁ ПЛОХО



ПРОЯВИТЕ УВАЖЕНИЕ



# ДУМАЙТЕ О КОМФОРТЕ КАНДИДАТА







A close-up of the Muppet character Elmo, who is red with large white eyes and a red nose. He has a surprised or distressed expression with his mouth open. He is surrounded by bright, swirling flames and fire, which fill the background. His arms are raised in the air.

**CHAOS**



**THREE  
HOURS  
LATER...**



## НЕ ПРИВОДИТЕ КУЧУ ЛЮДЕЙ

“ОДИН РАЗ МЫ ДЕВУШКУ СОБЕСИЛИ НА ФРОНТА В СТЕКЛЯННОЙ ПЕРЕГОВОРКЕ КОМАНДОЙ ИЗ 4 ПАРНЕЙ. НАМ HR ПОТОМ СКАЗАЛ ТАК БОЛЬШЕ НЕ ДЕЛАТЬ.

“У МЕНЯ ТОЖЕ БЫЛ ТАКОЙ ОПЫТ, ТАМ ПРАВДА СНАЧАЛА БЫЛО 5 ЧЕЛОВЕК, А ПОТОМ ПОЧЕМУ-ТО ДВОЕ УШЛИ. ОНИ МЕНЯ ПРО ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ СПРОСИЛИ, Я ОТВЕТИЛА – ОНИ, ВИДИМО, РАССТРОИЛИСЬ.

# ЕДИНЫЙ СПИСОК ВОПРОСОВ НА ВСЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

# 365 ДНЕЙ

Закрашивайте бокал в дни,  
когда вы употребляете алкоголь.  
Постарайтесь беспристрастно наблюдать  
за своими привычками и сделать выводы  
для себя в конце трекера на год.



Пн Вт Ср Чт Пт Сб Вс



Пн Вт Ср Чт Пт Сб Вс



Пн Вт Ср Чт Пт Сб Вс




Пн Вт Ср Чт Пт Сб Вс





# СЮЖЕТ

 ЗНАКОМСТВО, ПЛАН СОБЕСЕДОВАНИЯ

 ОПЫТ КАНДИДАТА

 ТЕХНИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ

 ВОПРОСЫ ОТ КАНДИДАТА, ПРОДАЖА ВАКАНСИИ

## НАЙДИТЕ МЕСТО ДЛЯ СОБЕСА

- “СОЗВАНИВАЛИСЬ С ТЕХНИЧЕСКИМ ДИРЕКТОРОМ, Я ИЗ БОУЛИНГА НА ТРЕНИРОВКЕ, ОН ИЗ МАШИНЫ В ПУТИ НА ОТДЫХ, ВСЕ "ОЧЕНЬ ЗАНЯТЫЕ"
- “ОДНАЖДЫ КАНДИДАТКА ПОДКЛЮЧИЛАСЬ НА СОБЕСЕДОВАНИЕ ИЗ КАЛЬЯННОЙ И КУРИЛА НА ПРОТЯЖЕНИИ ВСЕГО СОБЕСЕДОВАНИЯ.

**ПРЕДСТАВЬТЕСЬ И РАССКАЖИТЕ,  
ЧЕМ ЗАНИМАЕТЕСЬ В КОМПАНИИ**

## РАССКАЖИТЕ ПЛАН СОБЕСЕДОВАНИЯ

*“ У МЕНЯ ИЗ ЗАБАВНОГО БЫЛО КАК Я ПРИШЁЛ НА СОБЕС ПО ФРОНТУ, А ПОПАЛ НА РУБИ, ПРИЧЁМ МЫ ЭТО ВЫЯСНИЛИ ТОЛЬКО В СЕРЕДИНЕ СОБЕСА.*



НЕ ЕСЪТЕ И НЕ ЖУЙТЕ ЖВАЧКУ

НЕ СИДИТЕ В НОУТЕ ИЛИ ТЕЛЕФОНЕ

## НЕ ПЕРЕБИВАЙТЕ

“ПРОГРАММИСТ ЗАДАВАЛ СТРАННЫЕ ЗАДАЧИ НА ЛОГИКУ, ВРОДЕ «ЕСЛИ НА СЛОНА УПАДЕТ КИРПИЧ...», НО НЕ ДАВАЛ ДАТЬ ОТВЕТ И ГОВОРИЛ «СТОЙТЕ, СТОЙТЕ, СТОЙТЕ». ТАК ВЕСЬ СОБЕС. ПО ИТОГУ СКАЗАЛ СВОЕМУ ДИРЕКТОРУ ЧТО ОНА ИНТРОВЕРТ, ЧТО В КОРНЕ НЕ ТАК. ДИРЕКТОР СКАЗАЛ, ЧТО ИМ НЕ НУЖНЫ ИНТРОВЕРТЫ В ОФИСЕ, КОМАНДА ДОЛЖНА ОБЩАТЬСЯ.

## НЕ ВЫПЕНДРИВАЙТЕСЬ

“ПРИШЁЛ В ОФИС НА СОБЕС С HR, ПООБЩАЛИСЬ С НЕЙ ГДЕ ТО ЧАС, ОНА ГОВОРIT ДАВАЙ Я СЕЙЧАС РУКОВОДИТЕЛЯ ПОЗОВУ СРАЗУ И С НИМ ПООБЩАЕШЬСЯ. РУКОВОДИТЕЛЬ ЗАДАЁТ ВОПРОСЫ – Я ОТВЕЧАЮ, ПОТОМ НАЧИНАЮ Я, НА ВСЕ ВОПРОСЫ ОН ГОВОРIT «Я НЕ БУДУ ОТВЕЧАТЬ, ЕСЛИ ДОЙДЁМ ДО СЛЕДУЮЩЕГО СОБЕСА ОТВЕЧУ».





sfilatov96 14 декабря 2018 в 20:49

61

## Вопросы не мальчика, а джуна. 22 вопроса работодателю на собеседовании на позицию «Middle Python-разработчик»

Python\*, Исследования и прогнозы в IT, [Карьера в IT-индустрии](#)



## БЫВАЕТ И НАОБОРОТ

*“ТОВАРИЩ ПРИШЕЛ НА СОБЕС, СТАРАТЕЛЬНО ЕГО ДО КОНЦА ДОСИДЕЛ И ПОТОМ СТАНДАРТНОЕ "У ВАС ЕСТЬ ВОПРОСЫ?" ОН ТАКОЙ "АГА, РЕШИТЕ МНЕ ЗАДАЧУ (ТАМ ВРОДЕ БЫЛО ЧТО-ТО ПРО КРАСНО-ЧЁРНОЕ ДЕРЕВО), ЧТОБЫ Я ПОНИМАЛ ЧТО БУДУ РАБОТАТЬ С УМНЫМИ ЛЮДЬМИ".*

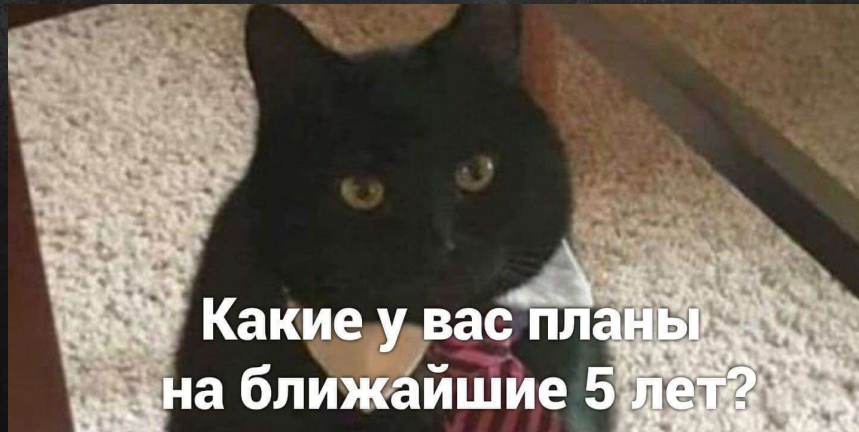


## ШУТИТЕ УМЕСТНО

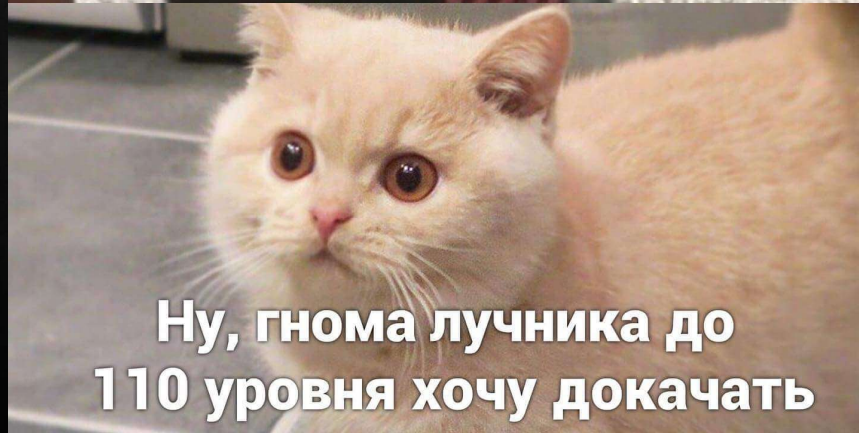
- “ *БЫЛ СОБЕС, ГДЕ Я ПРИ КАНДИДАТЕ ПОШУТИЛ ПРО СВОЙ СУИЦИД.*
- “ *НА ОДНОМ СОБЕСЕ ДИРЕКТОР ШУТИЛ ПРО ГОЛЛАНДСКИЙ ШТУРВАЛ.*



# НЕ ЗАДАВАЙТЕ БАНАЛЬНЫХ ВОПРОСОВ



Какие у вас планы  
на ближайшие 5 лет?



Ну, гнома лучника до  
110 уровня хочу прокачать



ПРИДУМАЙТЕ ЧТО-ТО НЕТИПОВОЕ

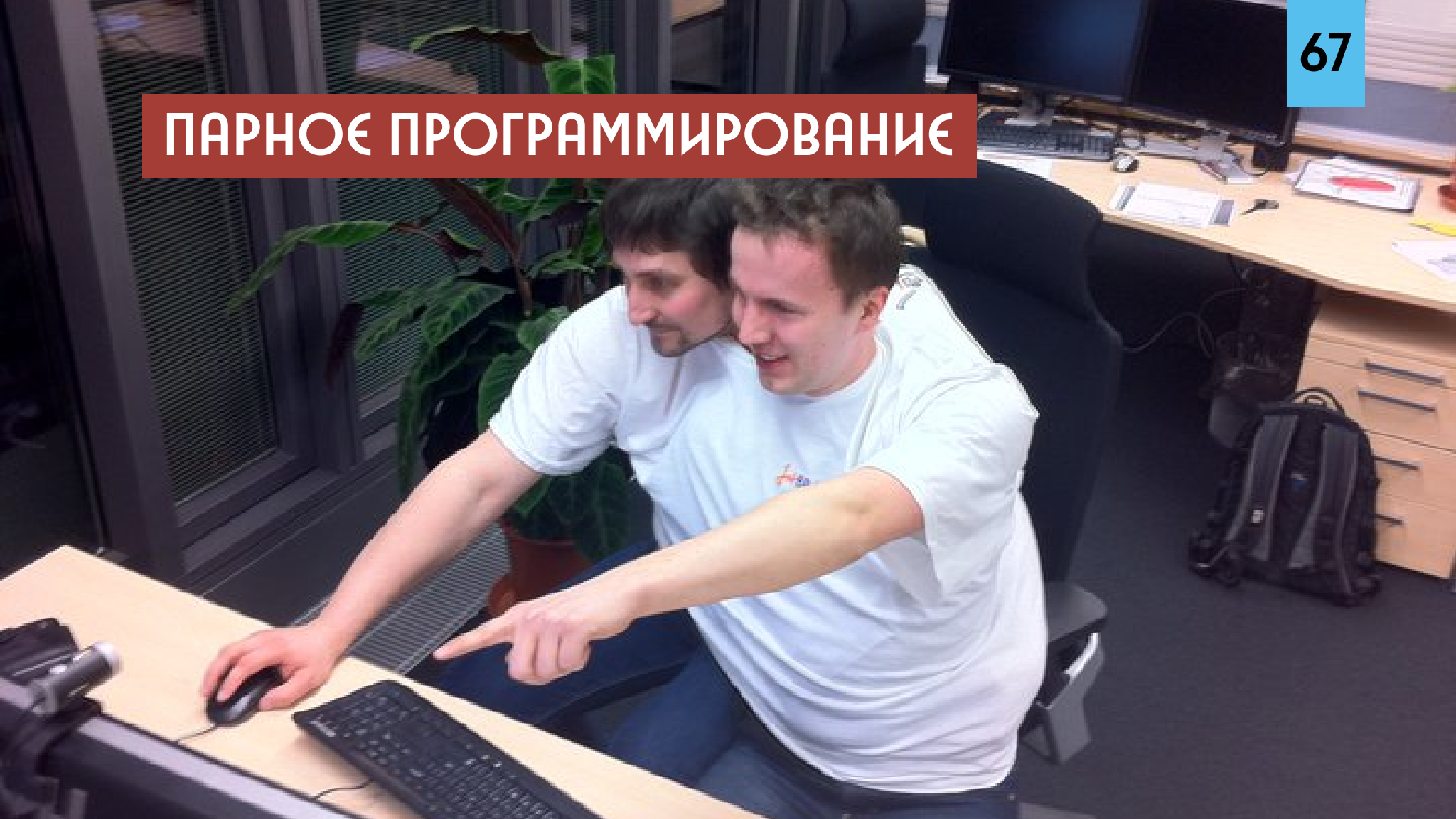


# CODE REVIEW



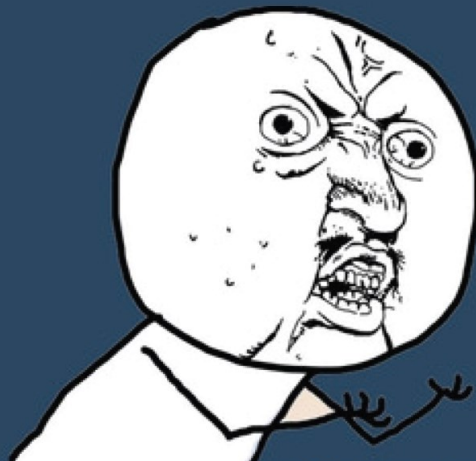


# ПАРНОЕ ПРОГРАММИРОВАНИЕ



# ЗАДАЧИ С НЕПРАВИЛЬНЫМИ УСЛОВИЯМИ

**РЕШИЛ ЗАДАЧУ, СДАЛ**

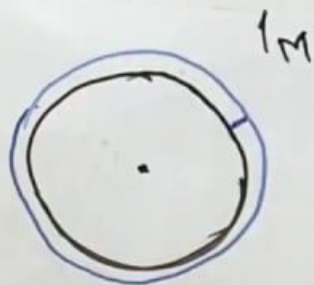


**ОКАЗАЛОСЬ, УСЛОВИЕ ПРОЧЁЛ  
НЕПРАВИЛЬНО**

memegenerator.net



# ЛОГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧКИ



A scene from the TV show 'The Office' featuring Jim Halpert (left) and Stanley Hudson (right) in a playful standoff. Jim, wearing a dark suit and glasses, has his hands extended forward in a 'stop' gesture. Stanley, wearing a dark suit and a patterned tie, is leaning forward with his hands also extended, mimicking Jim's gesture. They are in an office setting with a window with blinds in the background and several office chairs. The text 'the office' is overlaid in the bottom left corner.

the  
office



# УМЕСТНО ЛИ ДАВАТЬ ЗАДАЧИ НЕ ПО ТЕМЕ?

👎 МНОГИЕ МОГУТ РАЗДРАЖАТЬСЯ

👍 СЕНЬОРЫ КАК БУДТО БЫ РАДЫ ПОДУМАТЬ И ХОТЬ ЧТО-ТО В НОВИНКУ

**ПОСЛЄ НЄПРАВИЛЬНОГО ОТВЕТА  
НЄ ПЕРЄХОДИТЕ СРАЗУ  
К СЛЄДУЮЩЄМУ ВОПРОСУ**





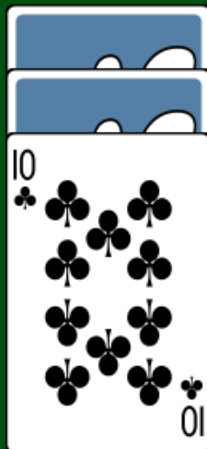
**НЕ СТЕСНЯЙТЕСЬ ИРОНИЗИРОВАТЬ  
НАД ПРОЦЕССОМ ИНТЕРВЬЮ**



## ЕСЛИ ВЫ СОБЕСЕДУЕТЕ > ЧЕМ В 1 КОМАНДУ

- 👤 УЗНАЙТЕ ТРЕБОВАНИЯ КАЖДОГО ИЗ ПРОЕКТОВ
- 💰 ПРИДУМАЙТЕ, КАК БУДЕТЕ ПРОДАВАТЬ КАЖДЫЙ ИЗ ПРОЕКТОВ
- 🤔 В ЗАВИСИМОСТИ ОТ РЕЗУЛЬТАТОВ КАНДИДАТА НА СОБЕСЕ СДЕЛАЙТЕ ВЫВОД
- 🧩 ПРОДАВАЙТЕ ЕМУ СРАЗУ ПОДХОДЯЩУЮ КОМАНДУ

РАСКЛАДЫВАЙТЕ ПАСЬЯНС

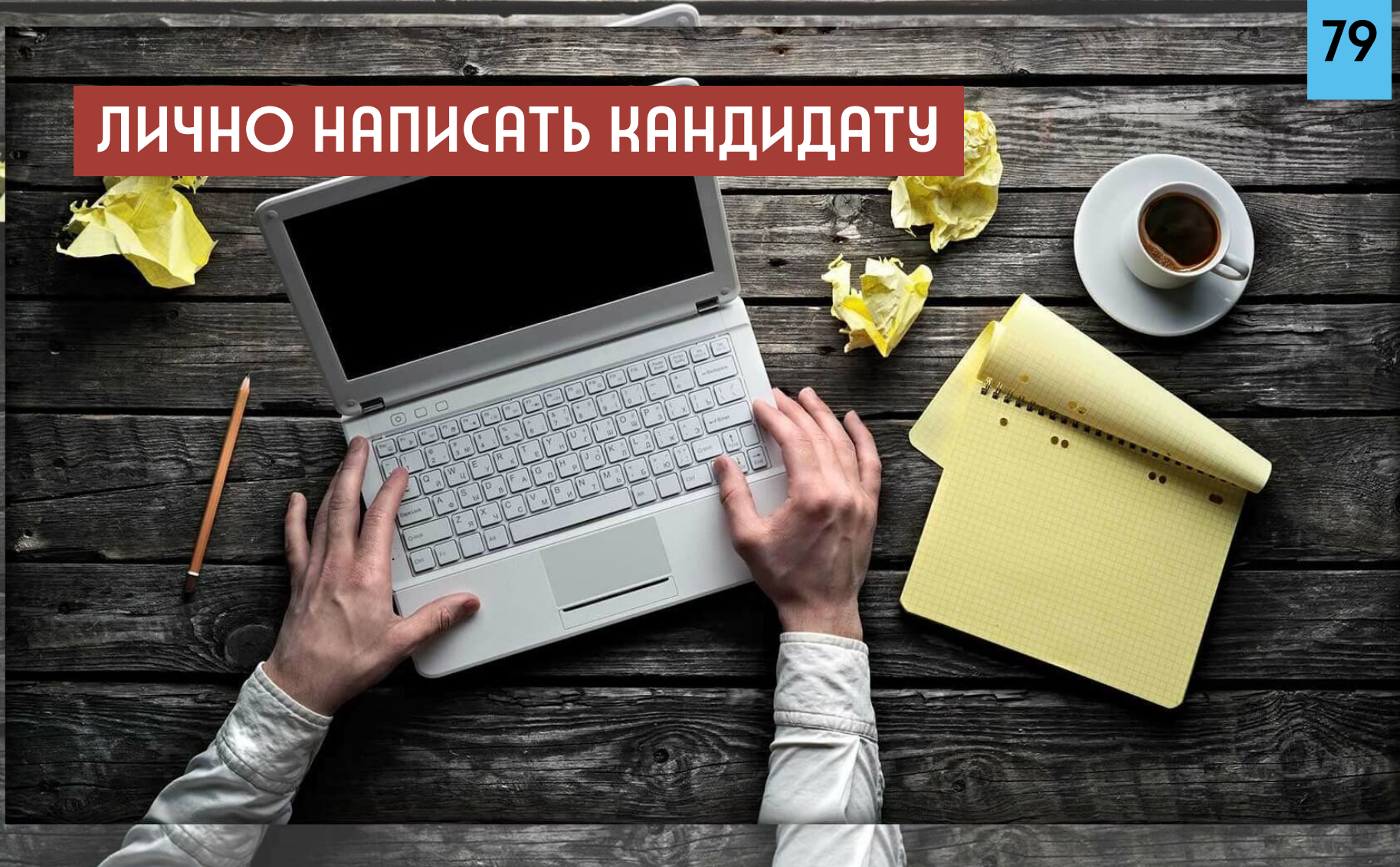




# ПОСЛЕ ВСЕХ СОБЕСЕДОВАНИЙ



# ЛИЧНО НАПИСАТЬ КАНДИДАТУ





## ВЫВОДЫ

1. ОБЪЯСНИТЕ РЕКРУТЕРУ, КТО ВАМ НУЖЕН
2. ИЗУЧИТЕ ПОДРОБНО РЕЗЮМЕ ПЕРЕД СОБЕСЕДОВАНИЕМ
3. ИМЕЙТЕ ЧЁТКИЙ ПЛАН И СЛЕДУЙТЕ ЕМУ, ОСТАВЬТЕ ВРЕМЯ ДЛЯ ВОПРОСОВ
4. НЕ ЗАБЫВАЙТЕ НА СОБЕСЕДОВАНИИ ПРО ВЕЖЛИВОСТЬ И ЧЕЛОВЕЧЕСКОЕ ОТНОШЕНИЕ
5. ПОСТАРАЙТЕСЬ СДЕЛАТЬ ПРОЦЕСС СОБЕСЕДОВАНИЯ ИНТЕРЕСНЫМ ДЛЯ КАНДИДАТА
6. СОБЕРИТЕ ОБРАТНУЮ СВЯЗЬ ОТ КАНДИДАТА ЛИЧНО, А НЕ ЧЕРЕЗ РЕКРУТЕРА

МОЙ ПУТЬ





НАЙДИТЕ СВОЙ





ПРЕЗЕНТАЦИЯ



ГОЛОСУЙТЕ



АНДРЕЙ СМИРНОВ @SANDARK7





АРЕНДОВАЛ

ШРИФТ

ДЛЯ ВДУДЪ

TYPEFACE

FOR VDUUD

BY <STM FONTS